

2024年5月2日  
大東建託株式会社  
代表取締役 社長執行役員 CEO 竹内 啓  
東京都港区港南 2-16-1

## 大東建託グループ中期経営計画の要旨について

本日 15 時半に開催の「2024 年 3 月期決算説明会」で公表した「大東建託グループ中期経営計画 FY2024～2026」の要旨を以下の通りお知らせします。

詳細については当社ウェブサイト <https://www.kentaku.co.jp/corporate/ir/midplan.html> をご参照ください。

### ■ パーパスの策定

創業 50 年を契機に次の 100 年へ向け、グループパーパス「託すをつなぎ、未来をひらく。」を策定

### ■ パーパスと VISION2030 の位置づけ

100 年企業への第 1 歩としてパーパスをもとに、2030 年のありたい姿「VISION 2030」を定義

※「VISION 2030」

- ・パーパスに基づく考動を基盤とし、社員の力を最大化、コア事業の領域を拡大
- ・コア事業の領域拡大に伴い、生活、暮らしサービスなどのコア周辺事業を拡充
- ・コア事業と周辺事業を有機的につなぎ、高齢化や過疎化、災害への不安などの課題を抱える地域へ、安心して豊かに暮らせる環境を提供（まちの活性化・地方創生）

### ■ 中期経営計画（2024～2026）の基本方針

VISION2030 実現に向けた前半と位置づけ、グループ一丸、新たな挑戦をテーマとする。

#### 1. 人的資本経営の推進

- ・「働きやすさ」と「働きがい」で社員の力の最大化を目指す
- ・従業員へ譲渡制限付株式の付与
  - － 2024 年 9 月にグループ従業員約 16,000 名に対し 38 万株を付与（本中計期間終了後に譲渡制限解除）
- ・SDGs の推進・社会課題の解決
  - － 全商品の ZEH 化、バイオマス発電、災害時の対応など、事業を通じたサステナブルな社会実現に貢献
- ・誰もが活躍できる環境の整備
  - － 女性活躍、男性育児休業、IT・デジタル活用、DX 推進などを通じて多様な人材がいきいきと働く職場を実現

#### 2. 強固なコア事業の確立

- ・大きな社会変化への対応
  - － 建築費、金利、家賃の上昇局面といった大きな社会変化への対応（建築費・家賃の価格改定）
- ・建築施工量の維持拡大
  - － 建築 2024 問題など、技術者の不足に対して施工量平準化に取り組み、建築コスト上昇の抑制および受注増に対応する施工量を確保
- ・ストックからフローへの好循環
  - － 今後急速に増加する築 25 年超物件といった豊富なストックを背景に建て替えを提案する、エコシステムの確立

#### 3. 本中計における注力分野

- ・不動産開発事業の拡大
  - － 3年間で1000億円の不動産投資により、コア事業の領域拡大、収益確保
- ・海外事業への着手
  - － 北米買取りノベ再販事業からスタートし、2029年度管理戸数世界一を目指す（150万戸、うち海外5万戸）
- ・大東建託グループらしいまちづくり
  - － 課題解決施設を設置し、人・まち・サービスをつなぎ合わせたDKミライサークルを展開

#### 財務戦略・指標

<b>2026年度 目標</b>	売上 2兆円 / 営業利益 1,400億円 / ROE 20%
----------------------	---------------------------------

		本中期経営計画(2024~2026年度)方針
財務状況	自己資本比率	35%以上を維持
	D/E レシオ	0.3以下を維持
	長期借入金	必要に応じて調達
投資	設備投資	3年で600億円以上（内、IT・DX300億円以上）
	事業投資	3年で1000億円以上
株主還元	配当性向	50%
	自己株取得	機動的に実施（単年度ごとに判断）

#### 非財務指標

マテリアリティ KPI から、中期経営計画の重要 KPI を抽出。

KPI	選定理由	2023年度 (実績)	2026年度 (目標)	2030年度 (目標)
① 従業員エンゲージメントスコア	社員の「働きやすさ」×「働きがい」の総合指標	59.2 (A)	60.7 (A)	62.0 (AA)
② 女性管理職割合	「働きやすさ」の重要指標	6.5%	8.0%	10.0%
③ 自治体とのプロジェクト提携数	VISION2030の推進指標	—	10拠点	30拠点
④ 温室効果ガス排出量の削減率 Scope1+2、3	環境対応(ZEH供給・バイオマス発電)の重要指標	(7月集計)	41%	55%
⑤ 女性取締役比率	取締役会メンバーのダイバーシティ指標	8.3%	20%	30%

#### お問い合わせ先

大東建託株式会社 広報部 広報課

〔TEL〕 03-6718-9174 / 〔FAX〕 03-6718-9274 / 〔E-mail〕 [koho@kentaku.co.jp](mailto:koho@kentaku.co.jp)